

2021 標竿學習獲選案例發表會

Benchmarking Model Awards Ceremony

桃園市政府捷運工程局

臺鐵林口線路廊活化工程——
現正發現桃林鐵路陸地版藍眼淚

110年度標竿學習案例

優良獎



行政院人事行政總處公務人力發展學院
110年度標竿學習案例

臺鐵林口線路廊活化工程 -
現正發現桃林鐵路陸地版藍眼淚

報告人：鄒專門委員淑霞



桃園市政府捷運工程局
Department of Rapid Transit Systems, Taoyuan





1. 案例簡述
2. 問題解決
3. 創新作為
4. 具體效益

1. 案例簡述



- 台鐵桃園火車站
→ 新北市林口火力發電廠19.2公里
- 民國55年 台電林口電廠運煤需求興建營運
- 民國94年 民眾通勤通學需求提供客運服務
- 民國101年 終止營運
- 民國104年 民生需求路廊埋設自來水管線
- 民國107年 善用路廊空間開始活化利用
- 民國109年 完成10.2公里路廊活化工程

1.案例簡述



- 起點：龜山區山鶯路 → 蘆竹區南山路 10.2公里
- 工程總經費：4億9280元
- 前瞻計畫城鎮之心工程補助：1億1520萬6千元
- 分為四個標案執行活化工程
- 107年3月開工 109年9月竣工

1. 案例簡述



原路廊為臺鐵用地，沿線狹窄無法有效利用



都市環境被鐵道切割



民眾對路廊需求想像差異



閒置路廊環境雜亂



沿線公地遭佔用



無綠帶及人行道



1. 案例簡述
2. 問題解決
3. 創新作為
4. 具體效益

2.問題解決

桃園臺鐵林口線 路廊活化 **新契機**

外部機會：

1. 綠色城市、綠色空間為國際趨勢 ✓
2. 地方意見領袖支持
3. 符合沿線居民期待
4. 產官學合作優勢

外部威脅：

1. 土地產權非市府所有
2. 部分民眾配合度不高
3. 民眾對於施工規劃有疑慮
4. 民眾對於人本環境空間觀念尚不足

內部優勢：

1. 地方首長期盼解決路廊閒置問題 ✓
2. 地方行政資源交互運用
3. 中央前瞻計畫支持

SO進攻策略

- SO1. 配合政府政策 **跨機關協調合作** ✓
- SO2. 爭取 **前瞻計畫經費** 執行
- SO3. 透過 **里長** 與民眾溝通 ✓
- SO4. 導入 **協力夥伴** 營造工程亮點計劃 ✓

ST迴避策略

- ST1. 持續與土地所有人溝通，找出可行方案
- ST2. 透過 **說明會** 與民眾意見溝通，達成共識
- ST3. 透過 **多元行銷宣導** 城市綠帶價值性 ✓

內部劣勢：

1. 地方財源有限
2. 機關橫向溝通整合經驗尚不足
3. 現行法令規定未盡完善

WO轉進策略

- WO1. 持續爭取中央補助
- WO2. 建立 **跨機關橫向合作機制**

WT避險策略

- WT1. 市府 **單一窗口** 與民眾協調
- WT2. **排定優先順序**，分區分年規劃施工 ✓

2.問題解決

機關間協調開始



優先段竣工



持續溝通協調



工程第三標
開工

108年2月

105年11月
計畫啟動
設計招標

106年1月

106年10月
申請城鎮
之心計畫

107年1月
與台鐵局簽
訂土地使用
契約

107年3月
優先段開工

107年10月

107年11月

107年12月
蓄光石鋪面
可研案啟動

108年3月
工程第四標
開工

108年4月
鐵道設施交
回協調完成
蓄光石鋪面
可研案決標

108年10月
蓄光石鋪面
期末報告完
成

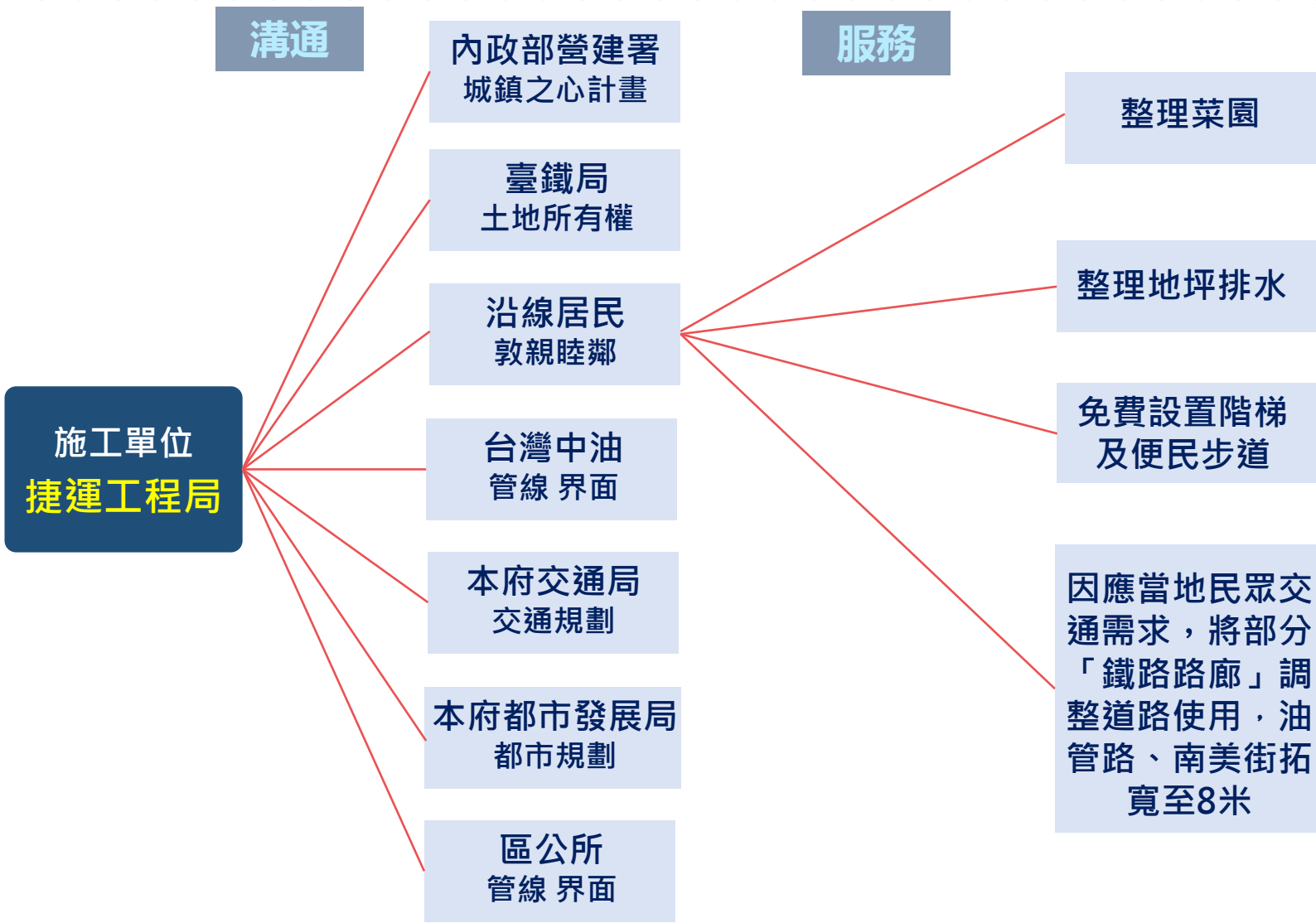


桃林路廊踏勘



桃林路廊說明會

2.問題解決



2.問題解決

優先示範段完成

- 保留鐵軌意象
- 後巷翻轉新氣象





1. 案例簡述
2. 問題解決
3. 創新作為
4. 具體效益

3.創新作為

施工設計概念

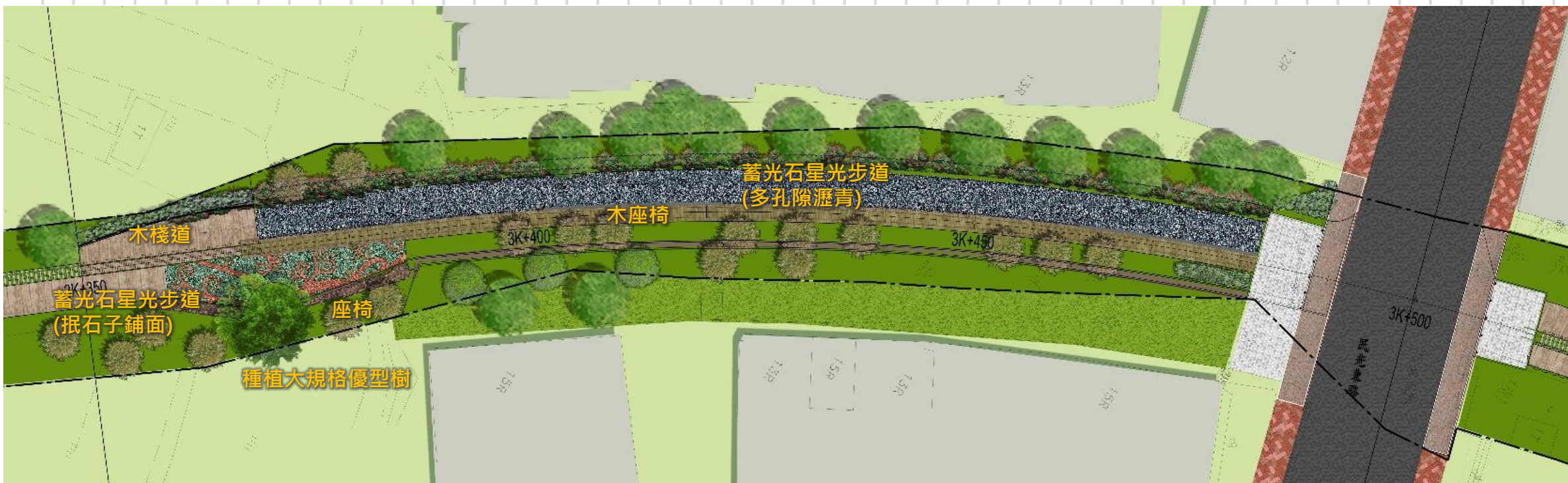
- ✎ 導入生態調查、生態檢核、生態保護概念，施工同時保留原有自然生態。
- ✎ 規劃自行車道及景觀休閒步道
- ✎ 採用木棧道(4,900公尺)、混凝土壓紋步道(2,500公尺)及瀝青混凝土(2,800公尺)鋪面施工
- ✎ 栽植多種類喬木(約2000株)、灌木及草皮綠化(約8,700平方公尺)，打造都市花園情境(綠化率約51%)
- ✎ 保留鐵道舊鐵軌

3.創新作為

新材料 成就新亮點

- ✍ 創國內之先，將蓄光石運用在道路鋪面施作
- ✍ 與中央大學土木工程學系合作，以餘輝試驗數據找出最佳輔助光源(波長365nm~395nm紫外線)支持蓄光石道路鋪面運用之可行性與安全性。
- ✍ 以蓄光石搭配多孔瀝青及抵石子施作110公尺步道
- ✍ 跨局處多元行銷活化後的都市新綠色廊帶-星光步道

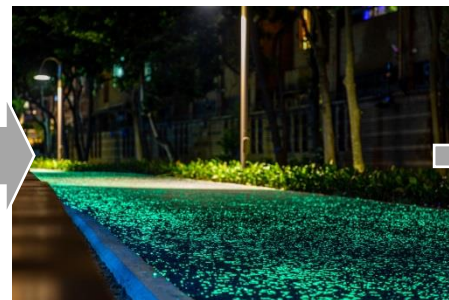
3.創新作為



相關研討會議



現場試作效果勘查



PAC鋪面鋪設蓄光石



抵石子鋪面鋪設蓄光石

蓄光石材料特性

- 白天吸收光能
- 夜間釋放光能

3.創新作為

打造環境教育場域

- ✎ 保留鐵道舊鐵軌，將廢棄軌枕設計成里程標示
- ✎ 設置解說牌面介紹各路段特色
- ✎ 設置花仙子公仔創造童趣



民光東路星光步道



農糧署原側線月台



南上公園

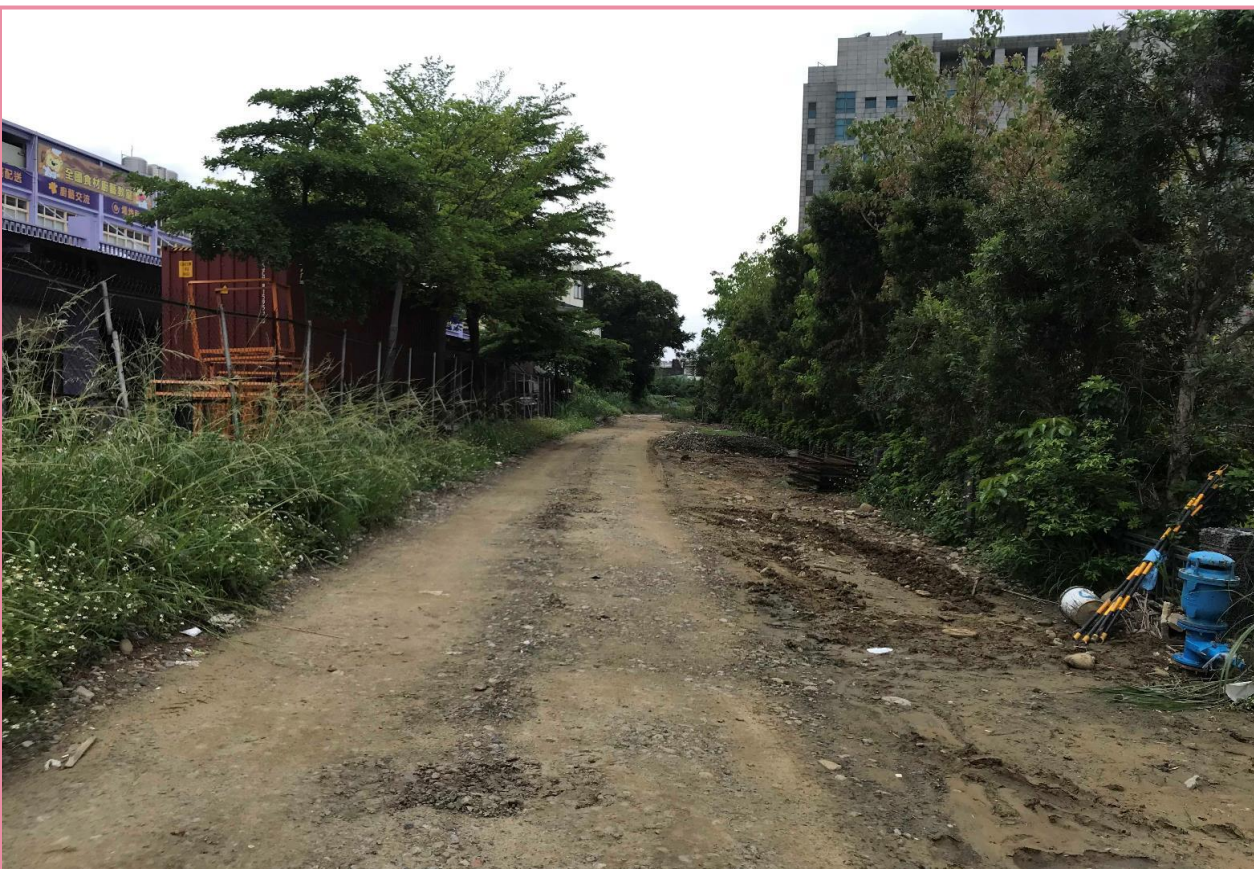


五福調車場南側



1. 案例簡述
2. 問題解決
3. 創新作為
4. 具體效益

4.具體效益



BEFORE



AFTER

4.具體效益



BEFORE



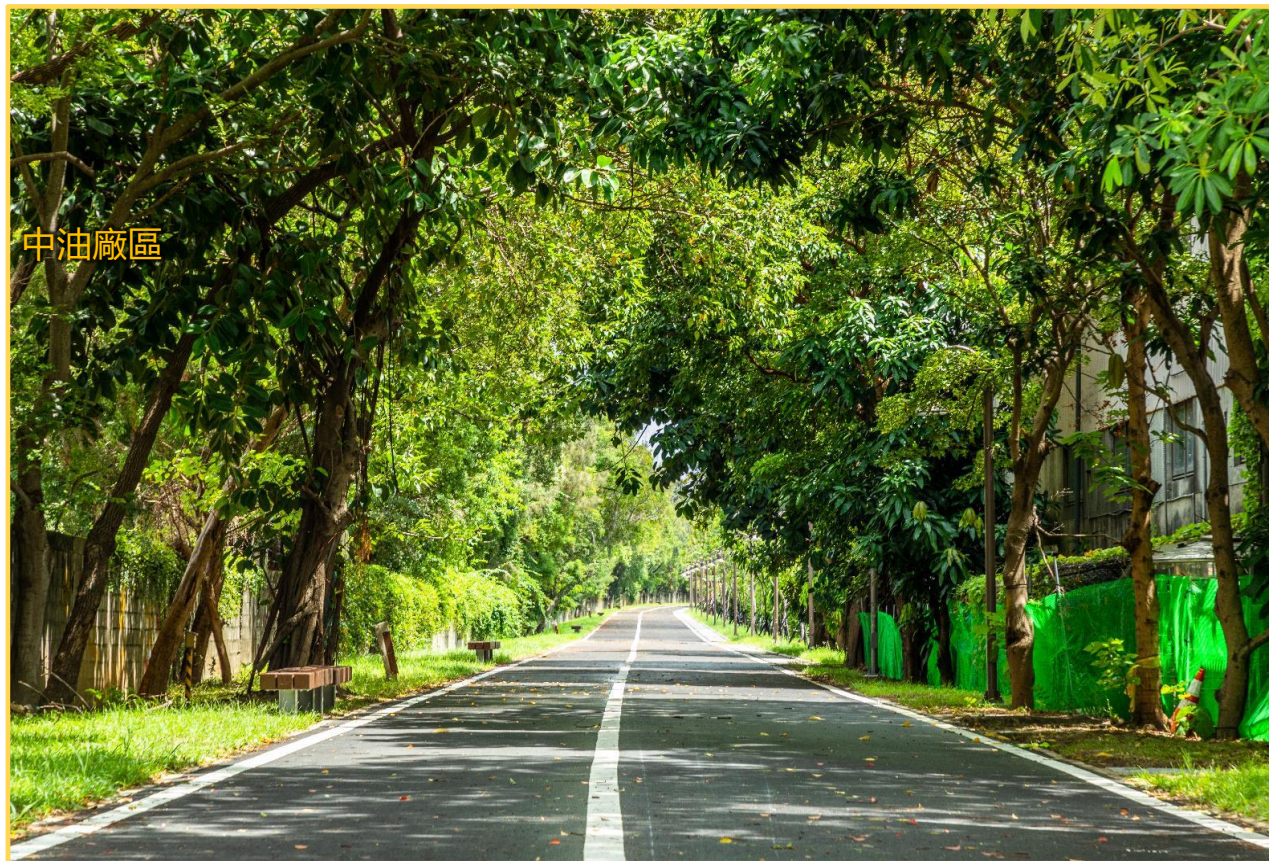
AFTER

4.具體效益



BEFORE

大坑路



AFTER

4.具體效益



BEFORE

南美橋



AFTER

4.具體效益



BEFORE



AFTER

4.具體效益



南美街

BEFORE



AFTER

4.具體效益

昔日的桃林鐵路
今日的城市綠帶



4.具體效益



打造後巷翻轉

全線景觀
植栽
綠廊道



推動綠色交通

綠廊道
供人行、
自行車
使用



串聯景觀廊道

串聯大檜溪
公園、汴洲
公園及南門
綠地、虎頭
山郊山體系



保留鐵道文化

原地儘量
保留鐵軌
及軌枕路廊



協助都市縫合

提供完全人
行為主通用
空間



交通替代功能

改善蘆竹區
油管路及南
美街交通

4.具體效益



綠色運輸系統

串聯沿線學校、住宅、公園、商圈等運輸動線，以人行、自行車道為主的綠色路廊。

環狀串聯南坎溪

多點位可環狀串聯南崁溪自行車道，輕鬆遊賞桃園美景。

例如：**A**民光東路、**B**健行路、**C**南上公園、**D**長安路等，可轉接南崁溪自行車道。